

CONVENI DE COL·LABORACIÓ ENTRE EL DEPARTAMENT DE SALUT DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA I LA FUNDACIÓ AVEDIS DONABEDIAN PER L'ANÀLISI DE VOLUMS ASSISTENCIALS I CRITERIS DE CONCENTRACIÓ DE SERVEIS

REUNITS

D'una banda el senyor Narcís Pérez de Puig, secretari general, per delegació, en virtut de la Resolució SLT/1148/2026 de 16 d'abril, DOGC núm. 9647 de 17 d'abril de 2026.

D'altra part, la senyora Carola Viviana Orrego Villagrán, que intervé en la seva qualitat de directora general, en nom i representació de la Fundació Avedis Donabedian per a la millora de la qualitat assistencial (FAD), fent ús de les facultats i poder atorgats pel Notari María Ana Querejeta Roca, el dia 19 de desembre de 2023 amb el número 2096 del seu protocol.

EXPOSEN

1. Que el Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya és el departament de l'Administració de la Generalitat responsable de la planificació, ordenació, direcció i execució de la política sanitària a Catalunya.
2. Que, d'acord amb el que estableix el Decret 31/2025, de 4 de març, de reestructuració parcial del Departament de Salut, la Direcció General de Planificació en Salut és l'òrgan responsable de la planificació estratègica del sistema sanitari de Catalunya i de l'ordenació territorial de l'oferta assistencial. En particular, corresponen a aquesta direcció general, entre d'altres, les funcions següents:
 - l'elaboració, actualització i seguiment dels instruments de planificació sanitària del sistema de salut de Catalunya, entre els quals hi ha el Mapa del Sistema de Salut;
 - la definició dels criteris de planificació i ordenació territorial dels serveis sanitaris;
 - l'anàlisi de les necessitats de salut de la població i l'avaluació de l'adequació de l'oferta de serveis sanitaris;
 - l'impuls d'actuacions orientades a la millora de la qualitat, l'eficiència i l'equitat en la prestació dels serveis sanitaris;
 - el desenvolupament d'eines d'anàlisi i suport a la presa de decisions en matèria de planificació sanitària.
3. Que el Mapa sanitari, sociosanitari i de salut pública de Catalunya, regulat pel Decret 37/2008, constitueix l'instrument de planificació territorial dels recursos sanitaris i sociosanitaris, i té com a finalitat garantir una adequada ordenació de l'oferta de serveis en funció de les necessitats de salut de la població, promovent criteris d'equitat, accessibilitat i qualitat assistencial.
4. Que, en el marc del procés de transformació i adaptació del sistema sanitari català als nous reptes demogràfics, epidemiològics i socials, el Departament de Salut, mitjançant la Direcció General de Planificació en Salut, ha impulsat el desenvolupament d'un Mapa del sistema de salut de Catalunya amb l'objectiu d'adequar l'organització territorial dels serveis

sanitaris a les necessitats actuals i futures de la població, reforçar la coordinació entre nivells assistencials i garantir una prestació dels serveis basada en criteris d'evidència, qualitat i eficiència.

5. Que la implementació d'aquest nou model requereix aprofundir en l'anàlisi de la relació existent entre els volums d'activitat assistencial, la complexitat dels procediments i els resultats en salut, amb la finalitat d'establir criteris orientatius sobre la tipologia de serveis que han d'oferir-se en els diferents dispositius assistencials i sobre els volums mínims o òptims d'activitat necessaris per garantir la qualitat i la seguretat de l'atenció sanitària.
6. Que la Fundació Avedis Donabedian és una entitat sense ànim de lucre creada l'any 1989, que té com a finalitat fundacional millorar la qualitat de l'atenció i els resultats des de la perspectiva social i de salut de les persones i les comunitats, mitjançant la recerca, generació i difusió del coneixement i l'aplicació de solucions innovadores i que per tant, entre els seus objectius està promoure la millora i perfeccionament de la qualitat i el funcionament dels serveis sanitaris i socials, tant públics com privats
7. Que, en aquest marc de millora i perfeccionament de la qualitat i funcionament dels serveis sanitaris, la Fundació disposa d'una àmplia experiència en el desenvolupament de projectes de suport metodològic basats en el mètode abedis donabedian, síntesi d'evidència científica i elaboració de recomanacions orientades a la presa de decisions en l'àmbit de les polítiques sanitàries, especialment en matèria d'organització dels serveis, qualitat assistencial i avaluació de resultats en salut, que ha estat utilitzat per desenvolupar indicadors de qualitat i per comparar el desenvolupament de diferents organitzacions de salut, Entre els projectes en els quals ha participat recentment, destaca el conveni de col·laboració signat el 27 de novembre de 2025 amb el Ministeri de Sanitat per la millora de la qualitat assistencial, el suport a la seguretat del pacient i a la infraestructura de la qualitat.
8. Que els objectius, les característiques i l'experiència de la Fundació en l'àmbit de la qualitat assistencial i la recerca en serveis de salut la converteixen en una entitat especialment idònia per col·laborar conjuntament amb el Departament de Salut en el desenvolupament d'actuacions orientades a l'anàlisi dels volums assistencials i a la definició de criteris de concentració o territorialització de determinats serveis sanitaris.
9. Que la col·laboració objecte d'aquest conveni respon a objectius d'interès públic compartits entre les parts, en el marc de les seves respectives finalitats institucionals, i es fonamenta en la cooperació tècnica i científica per a la generació de coneixement aplicat a la planificació sanitària en benefici de la qualitat i el funcionament dels serveis sanitaris.
10. Que ambdues parts consideren convenient establir un marc de col·laboració per desenvolupar activitats d'anàlisi i generació de coneixement per a la millora del sistema sanitari de Catalunya.

Per tot això, ambdues parts actuant en virtut de les competències, funcions i objectius que tenen establerts, acorden formalitzar el present conveni, que es regeix per les clàusules següents,

Primera. - Objecte

L'objecte d'aquest conveni és establir un marc de col·laboració entre el Departament de Salut i la Fundació Avedis Donabedian per al desenvolupament conjunt d'un projecte d'anàlisi, síntesi d'evidència científica i formulació de recomanacions relatives als volums assistencials i als criteris de concentració o territorialització de diferents serveis sanitaris per a la millora i perfeccionament de la qualitat i el funcionament dels serveis sanitaris del sistema sanitari de Catalunya.

Segona.- Actuacions

En el marc d'aquest conveni es duran a terme, entre d'altres, les actuacions següents:

- Anàlisi de la situació actual dels serveis sanitaris prioritaris en relació amb la tipologia d'activitat, la distribució territorial i els volums assistencials dels diferents dispositius del sistema sanitari de Catalunya.
- Revisió i anàlisi de documents de síntesi, informes tècnics i documents de política pública (policy papers) relatius a la concentració de serveis, territorialització assistencial i definició de llindars d'activitat.
- Realització de revisions sistemàtiques de la literatura científica sobre la relació entre volum assistencial, complexitat i resultats en salut.
- Elaboració d'informes tècnics i documents de recomanacions orientats a donar suport a la planificació i ordenació dels serveis sanitaris.
- Disseny i dinamització d'un procés de validació tècnica mitjançant un panell d'experts multidisciplinari.
- Participació en reunions tècniques i espais de treball impulsats pel Departament de Salut vinculats al desenvolupament del projecte.

Tercera. – Compromisos de les parts

El Departament de Salut es compromet a:

- Exercir la coordinació general del projecte i vetllar pel seu correcte desenvolupament.
- Designar una persona responsable del seguiment del conveni, que actuarà com a interlocutora amb la Fundació Avedis Donabedian (FAD).
- Aportar un tècnic expert en metodologia avaluativa i de gestió de projectes, dos tècnics experts en anàlisi de dades i un suport administratiu.
- Recopilar, revisar, validar i facilitar l'accés a la informació i documentació necessàries per al desenvolupament del projecte, incloent-hi, si escau, dades agregades o anonimitzades, d'acord amb la normativa vigent en matèria de protecció de dades personals i confidencialitat.
- Definir i validar, si escau, els plantejaments metodològics del projecte, així com els resultats intermedis i finals, amb la finalitat de garantir-ne l'adequació a les necessitats i prioritats del sistema sanitari de Catalunya.



- Analitzar la viabilitat i l'impacte organitzatiu, assistencial i econòmic de les propostes que es derivin del projecte, d'acord amb els criteris de planificació del sistema sanitari de Catalunya.
- Coordinar la participació en el projecte dels consells assessors adscrits a la Direcció General de Planificació en Salut i de les principals societats científiques.
- Coordinar, convocar i participar en les reunions de seguiment del projecte, així com en altres espais de treball que es puguin constituir.
- Facilitar la interlocució amb altres unitats del Departament i, si escau, amb entitats del sistema sanitari públic que puguin ser rellevants per al desenvolupament de les actuacions.
- Supervisar l'execució de les actuacions objecte del conveni i verificar el compliment dels objectius previstos.
- Participar en els informes elaborats en el marc del projecte, revisió tècnica i validar-ne seu el contingut, així com formular, si escau, observacions o propostes de millora.
- Aportar el finançament previst en aquest conveni, en els termes i terminis establerts a la clàusula setena.
- Promoure, si escau, la difusió i utilització institucional dels resultats del projecte en l'àmbit de la planificació i gestió dels serveis sanitaris.

La Fundació Avedis Donabedian es compromet a:

- Coordinar i gestionar el panell d'experts, incloent-hi la seva selecció d'acord amb criteris d'expertesa i independència, així com la dinamització del procés de validació de les recomanacions.
- Elaborar informes tècnics corresponents a cada fase del projecte, d'acord amb el calendari i els continguts que es defineixin, garantint la qualitat, coherència i traçabilitat de les dades i anàlisis utilitzades.
- Aplicar una metodologia rigorosa i transparent en totes les fases del projecte, incloent-hi la revisió sistemàtica de la literatura i l'anàlisi de dades.
- Participar en les reunions de coordinació i seguiment del projecte i informar periòdicament el Departament de Salut sobre l'estat d'execució de les actuacions.
- Presentar un informe final davant la Comissió, que inclogui els resultats, les conclusions i les recomanacions, així com, si escau, propostes operatives per a la seva implementació.

Per garantir el correcte desenvolupament del projecte, les parts realitzaran reunions de seguiment quinzenals per facilitar els treballs de desplegament del projecte

Quarta.- Comissió de seguiment

Per al desenvolupament d'aquest Conveni de col·laboració, es crea una Comissió de Seguiment entre el Departament de Salut i la Fundació Avedis Donabedian, com l'òrgan d'interlocució entre les parts des de la qual es farà un seguiment i s'impulsaran les actuacions

necessàries en relació amb la gestió de les seves funcions de col·laboració, així com de qualsevol incidència tècnica.

Les tasques de la Comissió de Seguiment del present Conveni són les següents:

- Fer el seguiment i l'avaluació dels treballs que duguin a terme en l'àmbit del present Conveni.
- Informar les parts signatàries del grau d'assoliment dels objectius de la col·laboració.
- Resoldre els problemes d'interpretació i compliment que es puguin plantejar respecte del Conveni.

La Comissió de seguiment estarà formada per representants de cadascuna de les parts signants i integrada pels següents membres:

- Departament de Salut
 - La persona titular de la direcció general de Planificació en Salut
- Fundació Avedis Donabedian
 - La persona titular de la direcció general.

La Comissió de Seguiment es reunirà com a mínim un cop cada tres mesos i els seus acords tindran caràcter vinculant per les parts. La Comissió també servirà com a mecanisme previ d'anàlisi i canalització de les discrepàncies interpretatives o d'execució del conveni.

La Comissió de Seguiment podrà reunir-se presencialment o per mitjans telemàtics i adoptarà els seus acords per consens entre les parts representades. També podrà convidar persones expertes o personal tècnic quan la naturalesa dels assumptes a tractar ho requereixi.

Cinquena – Propietat intel·lectual i ús dels resultats

Els informes, estudis, recomanacions, documents tècnics i altres resultats elaborats en el marc d'aquest conveni podran ser utilitzats pel Departament de Salut per a l'exercici de les seves funcions de planificació, ordenació i avaluació del sistema sanitari.

Sens perjudici del reconeixement de l'autoria tècnica dels treballs elaborats en el marc d'aquest conveni, el Departament de Salut disposarà dels drets d'ús institucional, reproducció i difusió dels resultats derivats del projecte.

Qualsevol publicació o difusió externa dels resultats requerirà l'acord previ de les parts signants, llevat de les actuacions de difusió institucional pròpies de cadascuna d'elles.

Sisè.- Vigència

Aquest conveni serà vigent des del moment de la seva signatura fins a 31 de desembre de 2026, amb la possibilitat de pròrroga mitjançant acord exprés de les parts per un any addicional.

Setena.- Despeses associades al desenvolupament del projecte

Per al desplegament del projecte, el Departament de Salut aportarà la quantitat màxima de 130.317,00 €.

La quantia assenyalada anirà a càrrec de la partida del pressupost de despeses SA16 D/227001300/4190/0000 *Treballs tècnics* de la Direcció General de Planificació en Salut del pressupost de la Generalitat de Catalunya, per cobrir les despeses generades per al desenvolupament de les activitats previstes en aquest conveni específic.

Aquesta aportació s'ha de fer efectiva prèvia presentació, abans de 15 de desembre de 2026, de la corresponent memòria d'activitats al Departament de Salut i la documentació de facturació corresponent i un cop certificada per la persona titular de la Direcció General de Planificació en Salut l'adequació de les activitats realitzades als pactes d'aquest conveni específic.

La documentació de facturació haurà d'incloure un detall suficient per conceptes i preus unitaris d'acord amb el que s'estableix a l'article 6 del Reglament pel qual es regulen les obligacions de facturació aprovat pel Reial decret 1619/2012, de 30 de novembre.

La Fundació Avedis Donabedian assumirà amb els seus propis mitjans personals i tècnics l'execució de les actuacions previstes en aquest conveni, sens perjudici del finançament aportat pel Departament de Salut en els termes previstos en aquesta clàusula.

La signatura d'aquest conveni implica l'autorització a les unitats administratives per a la comptabilització de la disposició de crèdit a favor de l'entitat a la que es fa el conveni en el sistema corporatiu de la comptabilitat GECAT i l'autorització per a la comptabilització del reconeixement de les obligacions econòmiques derivades que haurà d'efectuar-se un cop la unitat administrativa competent hagi verificat el compliment de la finalitat de l'objecte.

Vuitena.- Causes d'extinció

El present Conveni s'extingeix pel compliment de les actuacions que en constitueixen l'objecte o per incórrer en alguna de les causes de resolució previstes en aquesta clàusula.

Són causes de resolució del Conveni:

- a) El transcurs del termini de vigència del Conveni sense que se n'hagi acordat la pròrroga.
- b) L'acord unànim de les parts signants.
- c) L'incompliment de les obligacions i compromisos assumits per alguna de les parts. En aquest cas, la part que consideri incomplertes les obligacions podrà requerir l'altra perquè compleixi en un termini determinat, comunicant aquest requeriment a la Comissió de Seguiment del Conveni. Si, transcorregut el termini indicat, l'incompliment persisteix, el Conveni s'entendrà resolt.
- d) La decisió judicial declaratòria de la nul·litat del Conveni.
- e) La finalització de l'encàrrec que constitueix l'objecte del present Conveni.
- f) Qualsevol altra causa prevista en la normativa vigent.

Novena- Confidencialitat

Les parts es comprometen a guardar la més estricta confidencialitat sobre les informacions, dades i documentació a què tinguin accés en virtut del present Conveni, les quals no poden utilitzar-les per a usos diferents als que s'hi estableixen, i fan constar, de manera expressa, que han de vetllar pel compliment de la normativa de protecció de dades personals d'aplicació en cada cas. Ni en virtut d'aquest Conveni, ni dels projectes que es puguin dur a terme en el seu desenvolupament, es pot accedir a dades de caràcter personal, ni tractaments ni cessions a terceres persones no permesos per les lleis.

Quant als tractaments legítims de dades necessàries per al desenvolupament de les actuacions que es duuguin a terme en el marc d'aquest Conveni, les parts es comprometen a respectar la normativa de protecció de dades personals d'aplicació en cada cas, a adoptar les mesures de seguretat normativament establertes, així com guardar-hi una estricta confidencialitat.

La vulneració del deure de confidencialitat sobre les dades esmentades, o de qualsevol altra obligació derivada de la legislació de protecció de dades de caràcter personal, és causa de resolució del Conveni.

Desena.- Naturalesa administrativa

Aquest Conveni té naturalesa administrativa. Els dubtes que es puguin plantejar sobre la seva interpretació s'han de resoldre de mutu acord entre les parts. No obstant això, en cas de persistència del desacord correspon a la jurisdicció contenciosa administrativa resoldre les qüestions litigioses que puguin sorgir de la seva interpretació i compliment.

En prova de conformitat de les parts, les parts acorden subscriure el present Conveni de col·laboració entre el Departament de Salut i la Fundació Avedis Donabedian.

Date: 2026.07.03
19:25:10 +02'00'

Pel Departament de Salut

Per la Fundació Avedis Donabedian

Narcís Pérez de Puig

Sra. Carola Viviana Orrego Villagrán

Secretari general

Directora general

*Per delegació (Resolució SLT/1148/2026,
de 16 d'abril, DOGC núm. 9647 de 17.4.2026)*

ANNEX: Pressupost del projecte

Fase 1. Anàlisi territorial i revisió de fons secundàries	Preu hora	Hores	Preu total (€)
Preparació i organització del projecte	60,50	210	12.705,00 €
Revisió i anàlisi de dades, documents de síntesi i policy documents	60,50	360	21.780,00 €
Formulació de conclusions i recomanacions	60,50	180	10.890,00 €
Cost Total		750	45.375,00 €

Fase 2. Revisió sistemàtica de la literatura		Hores	Preu total (€)
Priorització de temes i disseny del protocol d'estudi	60,5	144	8.712,00 €
Aplicació dels paràmetres de la revisió (criteris, espais de cerca), selecció i anàlisi documental	60,5	960	58.080,00 €
Formulació de conclusions i recomanacions Incloent paràmetres GRADE per a recomanacions	60,5	300	18.150,00 €
Cost Total		1404	84.942,00 €

TOTAL		2154	130.317,00 €
--------------	--	-------------	---------------------